

مؤسسات دعم القدرة التنافسية

سياسة حفز وتشجيع الصادرات الصناعية

- تتمثل الخطوة الأساسية لحفز وتشجيع الصادرات الصناعية في إيجاد قاعدة متطورة من الصناعات التحويلية التي تنتج لأجل التصدير.
- وتتمثل الخطوة التالية في ضرورة رسم السياسة التجارية الملائمة التي تكفل تنمية وتشجيع وحفز الصادرات الصناعية، وتتمثل أهم بنود تلك السياسة في:



- 1. تخطيط الصادرات الصناعية.
 - 2. سياسة الدعم والإعانات.
 - 3. السياسة الجمركية.
 - 4. تمويل وضمان الصادرات.
 - 5. السياسات الترويجية.



تخطيط الصادرات الصناعية:

• تحديد الهيكل السلعي الأمثل للصادرات والذي يحقق معدلات نمو عالية وحصيلة متنامية من العملات الأجنبية.

سياسة الدعم والإعانات:

تلعب سياسات الدعم والإعانات دوراً هاماً وأساسياً في تشجيع وتحفيز الصادرات وتنبع الفكرة الأساسية لهذه السياسات من الفروق القائمة بين تقدير العائد من وجهة نظر المشروع ووجهة نظر المجتمع.



أشكال الدعم

- 1. الدعم المالي المباشر وذلك بإنشاء صندوق دعم الصادرات لتنظيم تدفق الموارد المالية لهذا الغرض.
 - 2. الاستثناءات الضريبية كالإعفاء من ضريبة الأرباح.
- 3. الإعانات الخاصة بالمدخلات الوسيطة وإعفاء المستلزمات المستوردة من الرسوم الجمركية أو إعادة تلك الرسوم بعد التصدير.
 - 4. قروض تمويل الصادرات.
 - 5. تعديل سعر الصرف للمصدر.
 - 6. الدعم غير المباشر كدعم خدمات المياه والكهرباء.



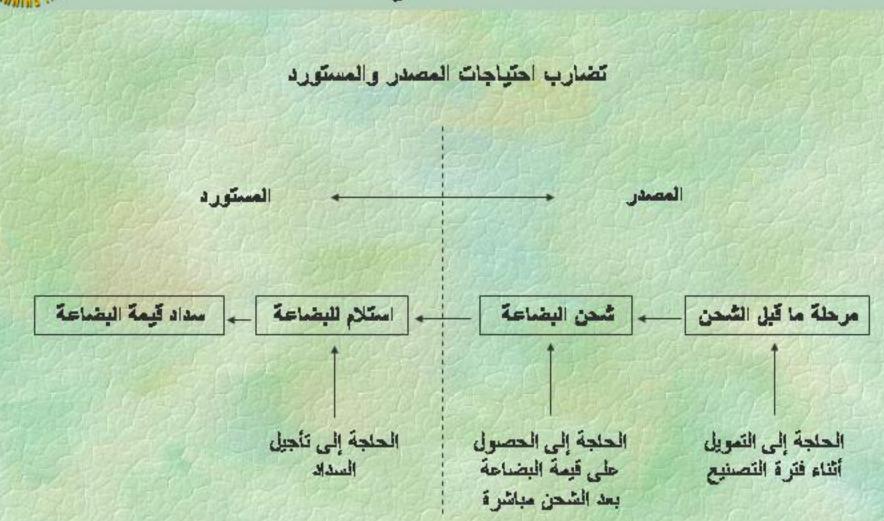
السياسة الجمركية:

- 1. نظام الدروباك وهو نظام رد الرسوم الجمركية.
- 2. نظام السماح المؤقت أو الإعفاء المؤقت من الرسوم الجمركية.
- 3. نظام الإيداع ويقصد به إيقاف تحصيل الرسوم الجمركية المقررة لفترة زمنية محددة بهدف إتاحة الوقت للمستورد في دفع هذه الرسوم وتخليص البضائع.
 - 4. نظام المناطق الحرة.

تمويل وضمان الصادرات



ضمان الصادرات وارتباطه بالتمويل ودوره في تنمية التجاري





مصدر التمويل	نوع التمويل				
المصارف التجارية بنوك الاستيراد والتصدير البنوك المركزية بيوتات الخصم (Discount Houses) مؤسسات تمويل وضمان الصادرات	ائتمان قصير الأجل (لا يزيد أجله عن سنة) وهو الائتمان الذي يتم توفير، من خلال إصدار أوراق تجارية قابلة للتداول (كالكمبيالات والسندات الإذنية وأذونات الدفع).				
- مؤسسات تمويل وضمان الصادرات الوطنية والإتليمية الوطنية والإتليمية البنوك التجارية بالتعاون فيما بينها	ائتمان متوسط وطويل الأجل (يزيد أجله عن سنة) وهو الائتمان الذي يتم توفير، عن طريق الإقراض المباشر.				



أنواع المخاطر التي يتعرض لها المصدر أو الممول

- ◄ خطر إنهاء العقد من قبل المشتري أثناء مرحلة الإنتاج
- ◄ الخطر التجاري أو عدم الوفاء بالدين من قبل المشتري
 - ◄ الخطر القطري والذي يتضمن:
- الخطر السياسي . . . عدم الوفاء بالدين لأسباب سياسية (المصادرة والتأميم وما في حكمها)
- خطر الحروب والثورات والاضطرابات الأهلية خطر عدم القدرة على التحويل (امتناع أو تأخر السلطات المركزية النقدية عن تحويل قيمة الائتمان في حالة توفر القيمة بالعملة المحلية من قبل المشتري)
 - خطر تقلبات أسعار صرف العملات المتعاقد على الوفاء بها



فوائد ضمان الصادرات للمصدر والممول

◄ حصول المصدر أو البنك الممول على التعويض المناسب في حالة عدم وفاء المشتري.

◄ تمكين المشتري (ضمان ائتمان مشترين) أو المصدر (ضمان ائتمان مصدرين) من الحصول على التمويل اللازم من أحد المصارف التجارية أو مؤسسات التمويل المتخصصة لسداد قيمة البضاعة ، وخاصة حينما يرتبط الوفاء بإحدى الدول ذات المخاطر العالية من وجهة نظر مؤسسات التمويل.

◄ توفير التمويل اللازم بأسعار فائدة أقل من الأسعار التجارية السائدة حيث يقلل الضمان
 من تقييم الجهات الممولة للمخاطر المتعلقة بالائتمان.



مؤسسات دعم الصادرات في الدول العربية

مؤسسات الترويج:

◄ تلعب مؤسسات ترويج الصادرات دوراً أساسياً وهاماً في ترقية وتنمية قطاع الصادرات خاصة في الدول النامية والتي يفتقر فيها العديد من المنتجين والمصدرين المعلومات والخبرات الكافية لارتياد الأسواق العالمية. عدم وفاء المشتري بما استحق عليه المصدر.

كازداد عدد هذه المؤسسات وتوسعت قدراتها الفنية والمالية بصورة ملحوظة خلال حقبة التسعينات (أونكتاد 1995) بفضل الجهود الوطنية والعالمية الرامية إلى زيادة مشاركة الدول النامية في التجارة الدولية وتعزيز القدرات التنافسية لمنتجاتها الوطنية.



ك فلسفة إنشاء هذه المؤسسات ارتبطت بهدفين رئيسيين هما تقديم المساعدة الفنية للمصدرين والتنسيق بين القطاعين العام والخاص فيما يتعلق بانعكاسات التجارة الخارجية على الاقتصاد القومي.

◄ تنوعت أنشطة هذه المؤسسات واختلفت باختلاف الأقطار وتعدت في كثير من الأحيان الهدفين الأساسيين إلى أهداف أخرى كالتمويل والمشاركة الفعلية في العمليات التصديرية.

◄ على وجه التحديد شملت أنشطة مؤسسات ترويج الصادرات الآتي:



- التدريب على كيفية التعامل مع القوانين والتشريعات المحلية والدولية، إدارة عمليات التصدير، المتطلبات الصناعية وبناء القدرات التنظيمية.
 - إدارة الجودة واستيفاء المواصفات العالمية للامتياز.
 - المساعدة في تحديد الأسواق ذات الجدوى الاقتصادية.
 - تقديم الاستشارات الفنية أو الإدارة المباشرة لعمليات التصدير.
- تحديد السلع والخدمات ذات القابلية التصديرية ودعم الأعمال في إنشاء أنشطة تصديرية لهذه السلع والخدمات.
 - الترويج للمنتجات الوطنية في الأسواق العالمية.



- نطوير المنتج وتحسين تصميمه.
- تقديم التمويل المباشر لعمليات التصدير أو تسهيل النفاذ للأسواق المالية.
- توفير المعلومات عن الفرص التجارية، المعارض، فرص التدريب والبيانات الإحصائية.

كعلى الصعيد العربي، بالرغم من تأخر العديد من الأقطار العربية في هذا المضمار إلا أن هنالك عدد من الدول العربية قد شهدت قيام مثل هذه المؤسسات.



جدول (1) مراكز تشجيع وترويج الصادرات في بعض الدول العربية

Me Une	
	1. تونس
مركز تشجيع الصادرات التونسية عيد المسلم	
CENTER FOR PROMOTION OF EXPORTS (CEPEX)	
تأسيل سنة 1973.	
الموقع على الشبكة: www.cepex.nat.tn	2. الأردن
مؤسسة تنمية الصادرات والمراكز التجاربة الأردنية	٠. ١٤ردن
JORDAN EXPORT DEVELOPMENT & COMMERCIAL CENTERS CORPORATION (JEDCO)	
تاسست سنة 1972.	
الموقع على الشبكة: www.jedco.gov.jo	
	3. سوريا
المؤسسة العامة لمركز التجارة الخارجية (تابع لوزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية)	
FOREIGN TRADE CENTER (FTC) تأسست سنة 1978.	
الموقع على الشبكة: www.syrecon.org	
THE REPORT OF THE PARTY OF THE	4. عُمان
المركز العُماني لترويج الاستثمار وتنمية الصادرات	FEE EAST
THE OMANI CENTER FOR INVESTMENT PROMOTION AND EXPORT DEVELOPMENT (OCIPED)	
Junio mis 1996.	
الموقع على الشبكة: www.ociped.com	
	5. السعودية
مركز تنمية الصادرات السعودية SAUDI EXPORT DEVELOPMENT CENTER (SEDC)	
تأسس سنة 1985.	
الموقع على الشبكة: www.sedc.org.sa	

د. رياض بن جليلي – المعهد العربي للتخطيط



تابع جدول (1)

/,,	No.	
	المركز المغربي لترويج الصادرات - المركز المغربي لترويج الصادرات	6. المغرب
MOROCCAN CENTER FOR EXPORT PROMOTIC	MOROCCAN CENTER FOR EXPORT PROMOTION (CMPE)	
	تأسس سنة 1981.	
	الموقع على الشبكة: www.CMPE.org.ma	7
	المركز المصري لتشجيع الصادرات	7. مصر
Egyptian Export Promotion Centre (EEPC)	Egyptian Export Promotion Centre (EEPC)	
	تأسيل سنة 1997. الموقع على الشبكة: www.eepc.org	
		8. فلسطين
	مركز التجارة الفلسطيني	
	Palestine Trade Centre (PALTRADE) تأسس سنة 1998.	
	الموقع على الشبكة: www.paltrade.org	
	هيئة التشجيع والتسويق البحرينية	9. البحرين
	Bahrain Promotions and Marketing Board (BPMB)	
	الموقع على الشبكة: www.bpmb.com	10
	المكتب الجزائري لترويج التجارة الخارجية	10. الجزائر
	Office Algerien de Promotion du Commerce Exterieur (PROMEX)	
	الموقع على الشبكة: www.promex.dz	

حدول (2) بعض الخدمات التي تقدمها مؤسسات تشجيع الصادرات

[حدول مقارنة لبعض الدول العربية والإجنبية]

الولايات المتحدة الأمريكية	نيوزيلاندة	الفلبين	المغرب	السعودية	عُمان	سوريا	الأردن	تونس	
-10			•						1. التدريب
х	х	х	х	х			Х	x	* القواعد والنظم
х	X	х	x	х			х	х	* الإدارة وعملية التصدير
х		х	x	:					* صناعة محددة
х	х	х					x		* قدرات تنظيمية ثابتة
		x		x	х	x	х		2. مراقبة النوعية
X	Х	x	x	x	х	х	х	х	3. تحديد الأسواق
X	х						х	х	4. الإدارة
	Х			:					5. الوصول
X	х	х	x	x	х	х	Х	х	5. التشجيع
х	X	x		x	x		Х	х	6. التمويل



مؤسسات التمويل:

كعلى المستوى القطري هنالك عدد من الدول العربية لديها مؤسسات وطنية متخصصة في تمويل الصادرات كمصر، الأردن، المغرب، عُمان، تونس والسعودية غير أن هذه المؤسسات تعاني لدرجات مختلفة من محدودية مواردها ومحدودية نطاق أشطتها التمويلية.

أيضاً هنالك البنوك التجارية والتي أدت الإصلاحات المصرفية الأخيرة إلى تحسين كفاء نها التمويلية غير أن تمويلها لأنشطة التصدير لازال تكتفه العديد من العقبات كتركيزها على التمويل قصير الأجل وتقديرها المتحفظ بشأن المخاطر الائتمانية للعمليات التصديرية.



◄ على المستوى الإقليمي هنالك عدد محدود من المؤسسات التي تقوم بتقديم التمويل لقطاع الصادرات في الدول العربية مثل البنك الإسلامي للتنمية، برنامج تمويل التجارة العربية، الشركة العربية للاستثمار، مؤسسة الخليج للاستثمار، والبنك الأفريقي للاستيراد والتصدير.

كيقوم البنك الإسلامي للتنمية بتوفير التمويل المباشر للمصدرين من الدول الأعضاء بينما يقوم برنامج تمويل التجارة العربية بإعادة تمويل ائتمان الصادرات لأنشطة التجارة البينية بين الدول العربية.



كستخدم كل من البنك الإسلامي للتنمية وبرنامج تمويل التجارة العربية بنوك تجارية تحددها وزارات المالية أو البنوك المركزية في الدول الأعضاء كوكلاء لمنح التمويل نيابة عنهما.

كأما عن كفاية التمويل الممنوح فتشير الإحصائيات لعام 1995 إلى أن جملة تمويل البنك الإسلامي للتنمية المباشر للتجارة البينية العربية بلغ حوالي 240 مليون دولار أمريكي وبلغ جملة تمويل برنامج تمويل التجارة العربية حوالي 70 مليون دولار مقارنة بججم التجارة البينية للدول العربية البالغ حوالي 16 بليون دولار لنفس العام. أي أن مجموع ما ساهمت به المؤسستين من تمويل للتجارة البينية لم يتعدى الـ 4% من جملة التجارة البينية في الدول العربية.



مؤسسات ضمان الصادرات:

◄ على المستوى القطري هنالك ثلاثة مؤسسات وطنية لضمان الصادرات هي الشركة المصرية لضمان ائتمان الصادرات، الشركة الأردنية لضمان القروض ووكالة ضمان تمويل الصادرات العُمانية والتي تعتبر الأقدم بين الثلاثة حيث تم إنشاؤها في عام 1991.

◄ على المستوى الإقليمي هنالك ثلاثة مؤسسات كبيرة تعمل في مجال توفير ضمان الصادرات للدول العربية هي المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات التابعة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية والوكالة الأفريقية لتأمين التجارة والتي أنشئت مؤخراً بتمويل من البنك الدولي مقداره 105 مليون دولار أمريكي.



التابعة لمجموعة البنك الدولي فهنالك وكالة ضمان الاستثمار (MIGA) التابعة لمجموعة البنك الدولي والتي أنشئت في عام 1988 برأس مال مقداره بليون دولار أمريكي، اتحاد بيرن واتحاد الائتمان كوفاس والذي لديه عدد من الوكالات في الدول العربية كنونس (شركة كوتناس)، الجزائر (شركة كاقكس)، المغرب (شركة اسماكس)، مصر، الأردن ، الكويت، عُمان، والسعودية.



تجربة المؤسسة العربية لضمان الاستثمار

نبذة تاريخية

◄ رأس المال المدفوع: 24.8 مليون دينار كويتي (80.5 مليون \$) كما في
 ٢ - 2001/12/31

◄ الاحتياطي المتراكم: 49.5 مليون دينار كويتي (160.7 مليون \$)

◄ صافي الموارد المتاحة للضمان: 28.2 مليون دينار كويتي (91.5 مليون \$).

◄ قرار مجلس المؤسسة بزيادة رأس المإل بمبلغ 100 مليون دولار أمريكي، يدفع
 على خمسة أقساط متساوية اعتباراً من 2003



ملامح نظام ضمان ائتمان الصادرات

المخاطر التجارية التي يغطيها الضمان:

- ◄ إفلاس المشتري.
- ◄ عدم وفاء المشتري بما استحق عليه المصدر.
- ◄ رفض المشتري أو امتناعه عن استلام البضاعة المشحونة.
 - ثانياً المخاطر غير التجارية التي يغطيها الضمان:
- ◄ استيلاء سلطات القطر المستورد أو قطر العبور على السلع المشحونة أو حجزها أو مصادرتها.
- ◄ قيام سلطات القطر المستورد بمنع المصدر، بطريق مباشر أو غير مباشر، من استيفاء حقه من المشتري أو منع المشتري من الوفاء للمصدر مجقه، أو امتناع المشتري عن الوفاء للمصدر مجقه.



ملامح نظام ضمان ائتمان الصادرات

◄ اتخاذ سلطات القطر المستورد إجراء في مواجهة المشتري كالتأميم أو المصادرة أو أي إجراء أخر ذا أثر مماثل، إذا ترتب على الإجراء المتخذ مباشرة عجز المشتري عن الوفاء للمصدر مجفوقه .

◄ إجراءات تقيد بصفة جوهرية من القدرة على تحويل قيمة البضاعة المشحونة إلى عملة العقد.

◄ كل عمل عسكري صادر عن القطر المستورد أو جهة أجنبية عنه تتعرض له الأصول المادية للمشتري تعرضا مباشرا وكذلك الاضطرابات الأهلية العامة كالثورات والأنقلابات والفتن وأعمال العنف ذات الطابع العام والتي يكون لها عين الأثر.



ملامح نظام ضمان ائتمان الصادرات

الصادرات محل الضمان:

مواد أولية من منتجات أحد الأقطار الأعضاء في المؤسسة، أو سلعاتم تصنيعها كليا أو جزئيا في أحد هذه الأقطار أو تم تجميعها أو تشكيلها فيه ما دام أنه قد ترتب على إتمام هذه العمليات قيمة اقتصادية مضافة واضحة للقطر المذكور.

الجهات الصالحة للضمان:

◄ الأفراد والأشخاص الاعتباريون المنتمون بجنسياتهم إلى إحدى الدول العربية الأعضاء في المؤسسة والذين يعتزمون تصدير سلع ينطبق عليها شرط الصلاحية للضمان.

أي مصرف يقوم بتمويل عملية التصدير محل الضمان سواء كان مصرفاً عربياً أو عربياً أو عربياً أجنبياً مشتركا.



البنك الإسلامي للتنمية

- ◄ مؤسسة مالية تنموية دولية إسلامية أنشئت في عام 1975 وعدد أعضاؤها 51 دولة.
- ◄ أنشأ برنامج تمويل الصادرات عام 1988 باسم برنامج التمويل الأطول أجلا للتجارة.
- إجمالي العمليات المعتمدة في إطار برنامج تمويل الصادرات منذ إنشائه حتى عام
 2000 (525) مليون دولار أمريكي.
 - لاوقع الشبكي: www.isdb.org كالموقع الشبكي:



برنامج تمويل التجارة العربية

توفير التمويل اللازم على شكل خطوط ائتمان يتم منحها للمصدرين
 والمستوردين في الدول الأعضاء .

كبيلغ رأسمال البرنامج المصرح به 500 مليون دولار موزعة على 100 ألف سهم بقيمة اسمية قدرها خمس الآف دولار أمريكي للسهم الواحد.

◄ يسمح بتمويل الصادرات العربية للدول غير العربية.

> الموقع الشبكي: www.atfp.org.ae



الشركة العربية للاستثمار

◄ تأسست في 1974 وهي شركة عربية مساهمة مملوكة من قبل 16 دولة عربية .

أحد أنشطتها الرئيسية تمويل التجارة بين الدول العربية وذلك من خلال ذراعها المصرفي الذي يتخذ من دولة البحرين مقرا لها .

> الموقع الشبكي: www.taic.com



مؤسسة الخليج للاستثمار

◄ أنشأت في عام 1983 من قبل حكومات الدول الستة الأعضاء في مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

◄ يبلغ رأس مالها المصرح والمكتب 2.1 مليار دولار.

◄ من أنشطتها تمويل التجارة بين الدول الأعضاء.

> الموقع الشبكي: www.gic.com.kw



المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات:

◄ باشرت عملياتها في عام 1995.

◄ هدفها هو توسيع إطار المعاملات التجارية وتشجيع تدفق الاستثمارات وفقا للمبادئ الشرعية بين الدول الأعضاء .

> الموقع الشبكي: (عبر موقع البنك الإسلامي للتنمية) www.isdb.org



الوكالة الأفريقية لتأمين التجارة

◄ أنشئت الوكالة في بداية العام 2001.

◄ تضم الوكالة عدة دول أفريقية في عضويتها وهي بوروندي وكينيا وملاوي ورواندا وتنزانيا وأوغندا وزامبيا أعضاء مؤسسين، ويمكن لأي دولة عضو أومؤهلة لعضوية الاتحاد الإفريقي أن تنضم للوكالة.

ك نهدف الوكالة إلى تنمية صادرات الدول الأعضاء عن طريق تقديم الضمانات ضد المخاطر غير التجارية للصادرات البينية.

> الموقع الشبكي: www.ati-aca.com



اتحاد بيرن

> أنشئ في عام 1934 ويضم حاليا 46 عضوا وأربعة مراقبين من 40 دولة.

كالهدف من إنشاء الاتحاد هو الوصول إلى قبول دولي لقواعد العمل السليمة في مجالي تأمين الاستثمار الأجنبي وائتمان الصادرات، وتوفير ملتقى حيويا لتبادل المعلومات والخبرات بين الأعضاء.

www.berneunion.org.uk : الموقع الشبكي



اتحاد الاثنان Credit Alliance

كأنشئ الاتحاد عام 1992 ويضم 40 عضوا من أربعين دولة. كمن أهدافه الرئيسية تحقيق القبول الدولي لمبادئ ضمان ائتمان المان الصادرات وتطوير نظام ائتمان التجارة الدولية وتوفير التعاون الدولي في تبني مناخ استثماري وتطوير قواعد متينة لضمان الاستثمار الأجنبي . كالموقع الشبكي: (عبر موقع www.coface.com (Coface)

ملحق: مؤسسات تمويل وضمان الصادرات في الدول العربية

- مؤسسات غوبل الصادات
 - 1- المؤسسات القطرية
- (أ) البنوك النجارية (كل الأقطار العربية)
 - (ب) مؤسسات التمويل المتخصصة:
 - -- الأردن
- بنك الصادرات والمويل EXPORT & FINANCE BANK
 - * تأسس سنة 1996.
 - * الموقع على الشبكة: www.efbank.com.jo
 - السعودية
 - برنامج الصادرات السعودية في الصندوق السعودي للتنمية
 - * تأسس سنة 1999.
 - * الموقع على الشبكة: www.sep.gove.sa
 - تونس
 - البنك العربي التونسي-الليبي للتنمية والتجارة الخارجية
 - الجوائو
 - بنك الجزائر الخارجي
 - مصر
- ننك تنمية الصادرات EXPORT DEVELOPMENT BANK
 - المغرب
 - بنك المغرب للتجارة الخارجية (BMCE)
 - مورىتانيا
 - بنك موريانيا للتجارة الخارجية

2- المؤسسات الإقليمية

- البنك الإسلامي للتنمية
- * أنشأ سنة 1975.
- * الموقع على الشبكة www.isdb.org
 - برنامج تمويل التجارة العربية
 - * تأسس سنة 1989.
- * الموقع على الشبكة: www.atfp.org.ae
 - الشركة العربية للاستثمار
 - * تأسس سنة 1974
 - * الموقع على الشبكة: www.taic.com
 - مؤسسة الخليج للاستثمار
 - * تأسس سنة 1983.
- * الموقع على الشبكة: www.gic.com.kw
 - المؤسسة العربية المصرفية
 - * تأسست سنة 1980 .
- * الموقع على الشبكة: www.arabbanking.com
 - البنك الأفريقي للاستيراد والتصدير
 - * تأسس سنة 1993.
- * الموقع على الشبكة: www.afreximbank.com

II. مؤسسات ضمان الصادات

1- المؤسسات القطرية

- الأردن
- الشركة الأردنية لضمان القروض (JORDAN LOAN GUARANTEE CORP. (JLGC)
 - * تأسست سنة 1994.
 - * الموقع على الشبكة: www.jlgc.com

- غمان
- وكالة ضمان اثمان الصادرات EXPORT CREDIT GUARANTEE AGENCY
 - * تأسست سنة 1991.
 - * الموقع على الشبكة: www.ecgaoman.com
 - مصر
 - شركة ضمان اثنمان الصادرات المصرية
 EXPORT CREDIT GUARANTEE COMPANY OF EGYPT (ECGE)
 - * الموقع على الشبكة: www.egyptguide.net/ecge
 - تونس
 - الشركة التونسية لضمان الصادرات (COTUNACE)
 - * الموقع على الشبكة: www.COTUNACE.com.tn
 - الجزائر
 - الشركة الجزائرية لضمان الصادرات (GAGEX)
 - المغرب
- الشركة المغربية لضمان الصادرات
 SOCIETE MAROCAINE D'ASSURANCE A L'EXPORTATION (SMAEX)
 - * الموقع على الشبكة: www.SMAEX.com
 - 2- المؤسسات الإقليمية
 - المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وانتمان الصادرات (ICIEC)
 - * تأسست سنة 1994 (تابعة للبنك الإسلامي للتنمية).
 - * الموقع على الشبكة: www.isdb.org
 - المؤسسة العربية لضمان الاستثمار (IAIGC)
 - * تأسست سنة 1975.
 - * الموقع على الشبكة: www.iaigc.org
 - الوكالة الأفريقية لتأمين التجارة
 - * أنشأت سنة 2001.
 - * الموقع على الشبكة: www.ati-aca.com

- 3- المؤسسات الدولية
 - اتحاد میرن
- * أنشأ سنة 1934.
- * الموقع على الشبكة: www.berneunion.org.uk
 - اتحاد الانتمان
 - * أنشأ سنة 1992.
 - * الموقع على الشبكة: www.COFACE.com
 - وكالة ضمان الاستثمار المتعددة (MIGA)
 - أنشأت سنة 1988 (تابعة للبنك الدولي).
 - * الموقع على الشبكة: www.MIGA.org



ترويج وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر

تحسين البيئة الاستثمارية:

• لا تقتصر بيئة الاستثمار النموذجية على مجرد منح الاعفاءات الضريبية وتسهيل إجراءات التسجيل والترخيص بل تتعداه لتشمل حزمة متكاملة من العناصر الضرورية التي لابد من توفرها مجتمعة:



- * تكامل السياسات الصناعية، النقدية، المالية، التجارية والتشغيلية مع مبدأ تشجيع الاستثمار وتعزيز البيئة الاستثمارية.
- * وجود منظومة قوانين وأنظمة اقتصادية فعالة وكفؤة مما يتطلب مراجعة القوانين المعمول بها وتحديثها لتنسجم مع التوجه العام لتنشيط حركة الاستثمار وسن قوانين جديدة تتلائم مع المستجدات على الساحتين المحلية والدولية.



* الجانب الإداري والذي يتضمن تبسيط الإجراءات اليومية في جميع الدوائر والمؤسسات العامة المرتبطة بالنشاط الاستثماري وألا يقتصر فقط على فترة الترخيص والتسجيل. أيضاً يتضمن هذا الجانب تشخيص العوائق والمشاكل التي تواجه المستثمر على جميع المستويات وإيجاد الحلول لها.

* الجانب الرقابي والذي يعزز الثقة في البيئة الاستثمارية ويكفل للمستثمر الطمأنينة على حقوقه في المشاريع التي يستثمر فيها .



- * الحوافز المالية كالإعفاءات من الرسوم والضرائب والجمارك وضرورة تقنين وترشيد الإعفاءات بجيث تكون أداة لتوجيه وتحفيز الاستثمار في المشاريع التي تضيف للاقتصاد الوطني مما يتطلب وجود خريطة استثمارية واضحة ومتكاملة مع الخطة التنموية.
- * توفر البنية التحتية الملائمة من اتصالات، كهرباء، مياه، خدمات صحية وتعليمية، مصرفية وتأمينية وشبكات طرق ومواصلات.



إنشاء هيئات وأجهزة الاستثمار الأجنبي:

• تنشأ الدول المضيفة أجهزة وهيئات حكومية تكون مهمتها الأساسية هي تخطيط وتنظيم وتوجيه الاستثمارات الأجنبية فضلاً عن تسويق وترويج مشروعات الاستثمار والتعريف بالسوق في الداخل والخارج وتتمثل أهم أنشطتها في الآتي:



- 1. تخطيط الاستثمار الأجنبي في ضوء الخطة العامة للدولة.
- 2. تنظيم وتوجيه مشروعات الاستثمار الأجنبي في المجالات الاقتصادية المختلفة.
- 3. المتابعة والرقابة على انجازات وممارسات الشركات الأجنبية ومتعددة الجنسيات.
- 4. تقديم المساعدات اللازمة لإجراء دراسات الجدوى التمهيدية والنهائية للمشروعات.



- 5. حل المشكلات التي تواجه المستثمرين الأجانب.
- 6. اختيار مستويات التكنولوجيا وأنواعها ووضع الضوابط اللازمة بجيث تتلائم مع متطلبات وظروف التنمية الشاملة وخصائص الدولة.
 - 7. تصميم السياسات الخاصة بتحفيز وجذب المستثمرين الأجانب.
- 8. وضع الضوابط والإجراءات اللازمة لتعظيم العوائد المتوقعة من الاستثمارات الأجنبية بما يخدم أهداف الدولة في كافة المجالات.



9. توفير المعلومات والبيانات المختلفة للمستثمرين الأجانب. وكذلك إعداد القوائم الخاصة بمشروعات الاستثمار المطلوبة وإجراء البحوث وتقديم دراسات الجدوى التمهيدية للمشروعات أو المساهمة في إعدادها.

10. القيام بمنح الموافقات على المقترحات الخاصة بمشروعات الاستثمار بعد دراستها في ضوء الأهداف العامة للدولة.



11. تسويق فرص الاستثمار المختلفة وترويجها في الداخل والخارج. 12. التنسيق بين الوزارات والهيئات الخدمية وبين المستثمرين الأجانب فيما يختص بالمشروعات المقترح اقامتها .



- تستند مهام استقطاب وترويج الاستثمار لهيئات مستقلة.
- تقوم هيئات ترويج الاستثمار ببناء استراتيجية تسويق متكاملة لترويج الفرص الاستثمارية والقطاعات ذات الأولوية وفق درجة أهميتها للقطر.
- تركز الاستراتيجية على قطاع رجال الأعمال والمستثمرين، المستوردين والمصدرين، ممثلي المؤسسات الصناعية، مراكز الأبجاث والتسويق والتدريب والمنظمات الإقليمية والدولية.
- تنوع تقنيات الترويج من إصدار الأدلة والنشرات الدورية، المشاركة في المعارض وزيارات الوفود، عقد الندوات التعريفية إلى التسويق الإلكتروني من خلال إقامة موقع شبكي على الإنترنت.



- تشمل المعلومات الترويجية مؤشرات الأداء الاقتصادي، الأوضاع السياسية، الإجراءات القانونية والتشريعية الخاصة بالاستثمار، فرص التمويل والضمان، الفرص الاستثمارية المتاحة، المشاريع في إطار الخصخصة، قضايا العمالة والبيئة والأمن والسلامة.
- تزايد استخدام البريد الإلكتروني في خدمات التسويق عبر إرسال النشرات التعريفية والبيانات الصحفية والأحداث الهامة بشكل فوري للمشتركين.



- يجب أن ترعي هيئات الترويج التي تدير هذه الشبكات نوعية المعلومات ومصداقية مصادرها مع الاهتمام بانيتها ودقتها والعمل على تحديثها وتصنيفها وربطها بقواعد البيانات المحلية والإقليمية والدولية.
- يمكن الاستفادة من الخبرة الدولية في تصميم هذه المواقع مثل البرنامج الاستشاري لخدمة الاستثمار (فاس)، اليونيدو، الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (ميجا)، الأونكتاد والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار.
- شبكة إببانت IPANET التابعة للوكالة الدولية لضمان الاستثمار تعتبر أهم موقع شبكي عالمي لأنشطة ترويج الاستثمار وعرض الفرص الاستثمارية المتاحة على مستوى الأقطار والقطاعات الاقتصادية.



الجهود الترويجية في الدول العربية:

- الجهود المبذولة في تحسين وتطوير قدرات وفاعلية الأجهزة الوطنية لترويج الاستثمار بهدف مواجهة تحديات المنافسة على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.
- قامت الدول العربية خلال عام 2002 بعقد العديد من المؤتمرات والندوات والمعارض:



- بلغ عدد المعارض 112.
 - عدد الندوات 127.
- عدد الفرص المعروضة للاستثمار 139 منها 80 في سوريا، 44 في السودان، و 15 في قطر بجملة حوالي 41 مليار دولار أمريكي.
- إقامة حوالي 13 موقع متخصص على شبكة الإنترنت لترويج الفرص الاستثمارية وتقديم خدمة النافذة الواحدة.



المواقع الشبكية لهيئات ترويج الاستثمار في الدول العربية

خدمة التافذة الموحدة	الموقع الشبكي	اسم الحيثة	الدولة
الموحدة 🗸	www.jordaninvestment.com	مؤسسة تشجيع الاستثمار	لأردن
√	www.ddia.ae	هيئة الاستثمار والتطوير- دبي	 لإمارات
√	www.bahrainedb.com	مجلس النمية الاقتصادية	لبحرين
√	www.investintunisia.com	وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي	۔۔۔۔ ونس
√	www.apsi.com.dz	وكالة ترقية الاستثمارات ودعمها ومتابعتها	لجزائر
-	_	-	<i>حي</i> بوتي
√	www.sagia.org	الهيئة العامة للاستثمار	لسعودية
_	_	جهاز الاستثمار (وزارة)	سودان
√	www.investsyria.com	مكتب الاستثمار (الجلس الأعلى للاستثمار)	سوريا
_	-	مكنب ترويج الاستثمار الأجنبي	صومال
_	_	_	عراق
√	www.OCIPED.com	المركز العُماني لترويج الاستثمار وتنمية الصادرات	نمان
√	www.PIPA.gov.ps	الهيئة العامة لتشجيع الاستثمار	لسطين
_	_	-	طو
-	_	مكتب استثمار رأس المال الأجنبي (وزارة)	کویت
√ .	www.idal.com.lb	المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمار في لبنان	نان
1	_	هيئة تشجيع الاستثمار	بيا
4	www.GAFI.gov.e.g	الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة	صر
_	www.invest-in-morocco.gov.ma	مديرية الاستثمارات الخارجية	لغرب
-	_	وكالة ترقية الاستثمار الخاص الشباك الموحد (للاستثمار)	ريتانيا
٧	www.giay.gov.ye	الحيئة العامة للاستثمار	يمن

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الاستثمار (2002).